

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 1 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

**Elaborado por:**

---

**JENNY JOHANA CELIS RIVERA**

**Profesional Universitario Talento Humano**

**Revisado por:**

---

**Aprobado por:**

---

**COMITÉ DE EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE DESEMPEÑO**

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 2 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

### Contenido

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	3
<b>1. MARCO CONCEPTUAL</b> .....	4
<b>2. MARCO LEGAL</b> .....	5
<b>3. ALCANCE</b> .....	6
<b>4. OBJETIVO GENERAL</b> .....	6
<b>4.1 OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b> .....	6
<b>5. DESARROLLO DEL PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO</b> .....	7
<b>5.1 PLANEACIÓN DEL TALENTO HUMANO</b> .....	9
<b>5.2 ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO DEL PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO</b> .....	12
<b>REGISTROS</b> .....	15
<b>HISTORIA DE LAS VERSIONES</b> .....	15

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 3 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

## INTRODUCCIÓN

El marco de la planeación estratégica de la E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán, para la vigencia 2020 en la Entidad, se enfoca en agregar valor a las actividades de desarrollo y estímulos de sus servidores, a través del mejoramiento de las competencias, capacidades, conocimientos, habilidades y calidad de vida, de tal manera que esto conduzca en su satisfacción, motivación y compromiso, para que conlleve a la prestación de servicios y en aras de contribuir a factores determinantes para mejorar la productividad.

El plan se encuentra enmarcado en la Política de Integridad planteada en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), que busca en cada servidor, la promesa de ejercer a cabalidad su labor frente al Estado, de tal manera que genere confianza, para lo cual el Hospital fortalecerá mecanismos de diálogo sobre el funcionario, que permitan vigilar la integridad en las actuaciones de los funcionarios y desarrollará actividades pedagógicas e informativas con temas asociados a integridad, logrando un cambio cultural.

Así mismo, es necesario considerar en el Plan Estratégico del Talento Humano, los atributos de calidad que se deben tener en cuenta en el proceso de vinculación de los funcionarios, entre otras, gestionado de acuerdo con las prioridades fijadas en la dimensión de Direccionamiento Estratégico y Planeación del MIPG, vinculaciones mediante el mérito, de acuerdo con los perfiles y competencias definidos para atender las prioridades estratégicas y satisfacer las necesidades de los grupos de valor.

De esta manera, los servidores deben ser conocedores de las políticas institucionales, del direccionamiento estratégico y la planeación, de los procesos de operación y de su rol fundamental dentro de la Entidad, fortalecidos en sus conocimientos y competencias, de acuerdo con las necesidades institucionales, comprometidos en llevar a cabo sus funciones con atributos de calidad en busca de la mejora y la excelencia.

Para que lo anterior sea posible, es necesario que las condiciones laborales de los servidores se enmarquen en un adecuado ambiente de trabajo para lograr la prevención del riesgo laboral, pero también es indispensable que por su parte haya el compromiso del autocuidado, todo esto, con el fin de generar la satisfacción de sus necesidades y las de su grupo familiar, que contribuyan al mejoramiento continuo de su calidad de vida, dentro de políticas de Talento Humano.

De igual forma el tema de la capacitación se plantea como un factor necesario para fortalecer los saberes, actitudes, habilidades, destrezas y conocimientos de los

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 4 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

funcionarios, para lo cual se ha construido el Plan Institucional de Capacitación – PIC y Bienestar para el año 2020.

## 1. MARCO CONCEPTUAL

El Decreto 1499 de 2017 actualizó el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) del que trata el Título 22 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1083 de 2015, y estableció que el nuevo Sistema de Gestión, debe integrar los anteriores sistemas de Gestión de Calidad y de Desarrollo Administrativo, con el Sistema de Control Interno e hizo extensiva su implementación diferencial a las entidades territoriales.

De esta manera, MIPG es un marco de referencia diseñado para que las entidades ejecuten y hagan seguimiento a su gestión para el beneficio del ciudadano. No pretende generar nuevos requerimientos, sino facilitar la gestión integral de las organizaciones a través de guías para fortalecer el talento humano, agilizar las operaciones, fomentar el desarrollo de una cultura organizacional sólida y promover la participación ciudadana, entre otros.

Es así como que la principal dimensión que contempla MIPG es el Talento Humano y de hecho, se identifica como el corazón del modelo; esto hace que cobre aún más importancia para adelantar la implementación de la Política de Gestión Estratégica del Talento Humano y la apuesta por seguir avanzando hacia la consolidación de una mayor eficiencia de la administración pública, pues son finalmente los servidores públicos los que lideran, planifican, ejecutan y evalúan todas las políticas públicas.

Se evidencia en la Guía de Gestión Estratégica del Talento Humano que ésta proporciona orientaciones con respecto a la política de Gestión Estratégica de Talento Humano en las entidades, desde un enfoque sistémico, basado en procesos. Se describe el ciclo de calidad (Planear, Hacer, Verificar, Actuar – PHVA) del talento humano, para luego profundizar en la planeación del proceso y en el ciclo de vida del servidor público en la Entidad.

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 5 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

## 2. MARCO LEGAL

A continuación, mediante el marco legal se relaciona la normativa que hace parte del Grupo de Gestión Humana la cual, proporciona las bases sobre las que implementan los procedimientos y actividades establecidas:

- Decreto 1567 del 5 de agosto de 1998. Crea el Sistema Nacional de Capacitación y Sistema de Estímulos para los empleados del Estado.
- Ley 909 del 23 de septiembre de 2004. Expide normas que regulan el empleo público, la carrera administrativa, gerencia pública y se dictan otras Disposiciones. (Establece el Plan de Vacantes y Plan de previsión de Empleos).
- Ley 1010 del 23 de enero de 2006. Medidas para prevenir, corregir y sancionar el acoso laboral y otros hostigamientos en el marco de las relaciones de trabajo.
- Ley 1064 del 26 de julio de 2006. Dicta normas para el apoyo y fortalecimiento de la educación para el trabajo y el desarrollo humano, establecida como educación no formal en la ley general de educación.
- Acuerdo 565 de 2016. Establece el Sistema Tipo empleados de carrera y en período de prueba.
- Acuerdo 617 de 2018. Por el cual se establece el Sistema Tipo de Evaluación del Desempeño Laboral de los Empleados Públicos de carrera Administrativa y en Periodo de Prueba.
- Acuerdo 816 de 2016. Lineamientos sistemas propios Empleados de carrera y en periodo de prueba.
- MIPG Manual Operativo – Dimensión N°1 Talento Humano.
- GETH Guía de Gestión Estratégica del Talento Humano.
- Resolución 1111 del 27 de marzo de 2017. Define los Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo para empleadores y contratantes.
- Resolución 390 del 30 de mayo de 2017. Actualiza el Plan Nacional de Formación y Capacitación para los servidores públicos.
- Sentencia C-527/17 Control constitucional del Decreto Ley 894 de 2017. Plan Institucional de Capacitación.
- Manual de Funciones y Competencias de la E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán.

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 6 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

### 3. ALCANCE

Inicia desde la identificación de las necesidades del recurso humano en los procesos de Gestión Humana: selección, vinculación, capacitación, evaluación desempeño, cubriendo todos los tipos de vinculación, carrera administrativa, provisional, libre nombramiento y remoción, temporales, de acuerdo con la normatividad establecida.

### 4. OBJETIVO GENERAL

Planear, desarrollar y evaluar la Gestión del Talento Humano, a través de las estrategias establecidas para cada una de las etapas del ciclo de vida laboral de los funcionarios del Hospital, en el marco de las rutas que integran la dimensión del Talento Humano en MIPG, como centro del modelo, de tal manera que esto contribuya al mejoramiento de las capacidades, conocimientos, competencias y calidad de vida, en aras de la creación de valor público.

#### 4.1 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Propiciar condiciones para el mejoramiento de la calidad de vida laboral de los servidores públicos de la Entidad y su desempeño laboral, generando espacios de reconocimiento (incentivos), esparcimiento e integración familiar, a través de programas que fomenten el desarrollo integral y actividades que satisfagan las necesidades de los servidores, así como actividades de preparación para el retiro de la Entidad por pensión.
- Definir e implementar las pautas y criterios para anticipar, reconocer, evaluar y controlar los riesgos que puedan afectar la seguridad y salud en el desempeño de las actividades de los servidores.
- Establecer acciones que fortalezcan las diferentes actividades relacionadas con los componentes del proceso de Gestión Estratégica del Talento Humano, incorporando los lineamientos de establecidos por la Función Pública y así como que la principal dimensión que contempla MIPG.

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 7 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

- Fortalecer las habilidades y competencias, a través de actividades de capacitación, Entrenamiento, inducción y reinducción, acordes con las necesidades identificadas en los diagnósticos realizados, para un óptimo rendimiento.

## **5. DESARROLLO DEL PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO**

De acuerdo con MIPG contar con información oportuna y actualizada permite que el Plan Estratégico del Talento Humano tenga insumos confiables para desarrollar una gestión que realmente tenga impacto en la productividad de los servidores y, por ende, en el bienestar de los ciudadanos. Por lo anterior, el desarrollo de la Dimensión del Talento Humano en la E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán cuenta con la información actualizada de la plataforma estratégica de la Institución, marco legal, caracterización de los funcionarios, así como con los resultados obtenidos de la encuesta de necesidades de capacitación y bienestar del cliente interno adelantada en el mes de enero de 2020.

En cuanto a la caracterización de los funcionarios, la Entidad, se mantiene actualizada la información relacionada con: antigüedad, nivel educativo, edad, género, tipo de vinculación, experiencia laboral, entre otros, de los servidores de Hospital, como el principal insumo para la administración del Talento Humano. De igual forma la caracterización de los empleos se observa en la siguiente tabla:

La actual planta de personal de la E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán está soportada en el Acuerdo de Junta Directiva No 09 del 25 de julio de 2019 y cuenta con un total de 17 cargos, los cuales se encuentran clasificados de acuerdo con el Decreto 785 de 2005 en los niveles: Directivo, Asesor y Profesional.

Tabla 1. Situación Administrativa Actual

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 8 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

<b>No. DE CARGOS</b>	<b>CARGO</b>	<b>CÓDIGO</b>	<b>TIPO DE NOMBRAMIENTO</b>
1	Gerente	85	Periodo Fijo
1	Subdirector Científico	72	Libre nombramiento y remoción
1	Subdirector Administrativo	68	Libre nombramiento y remoción
1	Jefe Oficina Asesor Jurídico	115	Libre nombramiento y remoción
1	Jefe Oficina Asesor de Calidad	115	Libre nombramiento y remoción
1	Profesional Universitario Talento Humano	219	Servidor Público inscrito en carrera administrativa
1	Profesional Universitario Financiero	219	Nombramiento en Periodo de Prueba
1	Profesional Universitario Contador	219	Servidor Público inscrito en carrera administrativa
1	Profesional Especializado Coordinador Médico	242	Vacante
1	Profesional Especializado Salud Pública	242	Servidor Público inscrito en carrera administrativa
2	Enfermero	243	Servidor Público inscrito en carrera administrativa
5	Especialista	213	Vacante
<b>17</b>	<b>TOTAL</b>		

Tabla 2. Total cargos en Planta

<b>NIVEL</b>	<b>TOTAL CARGOS EN PLANTA</b>
<b>DIRECTIVO</b>	3
<b>ASESOR</b>	2
<b>PROFESIONAL</b>	12
<b>TOTAL</b>	17

Tabla 3. Clasificación por nivel

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 9 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

CLASIFICACIÓN	DIRECTIVO	ASESOR	PROFESIONAL	TOTAL
PERIODO FIJO	1			1
LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN	2	2		4
EMPLEOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA			12	12
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>17</b>

Tabla 4. Clasificación por tipo de nombramiento

NIVEL	CARGOS DE CARRERA	SERVIDORES PUBLICOS INSCRITOS EN CARRERA ADMINISTRATIVA	EN PERIODO DE PRUEBA	VACANTES OCUPADOS EN PROVISIONALIDAD	VACANTES SIN PROVEER	VACANTES OCUPADAS EN ENCARGO	TOTAL VACANTES A REPOTAR A DAPF Y CNCS
DIRECTIVO	0	0		0	0	0	0
ASESOR	0	0		0	0	0	0
PROFESIONAL	12	5	1	0	6	0	6

De los 17 empleos que conforman la planta de personal, 12 son cargos de carrera administrativa. En la actualidad, se cuenta con un (1) empleo de periodo fijo, cuatro (4) se encuentran en libre nombramiento y remoción, cinco (5) servidores públicos se encuentran inscritos en carrera administrativa, ninguno se encuentra con nombramiento provisional, uno (1) se encuentran en periodo de prueba como resultado de la Convocatoria No. 426 de 2016 de la Comisión Nacional del Servicio Civil y 6 son vacantes sin proveer.

## 5.1 PLANEACIÓN DEL TALENTO HUMANO

El Proceso de Gestión de Talento Humano, cuenta con la información de personal actualizada en relación con: datos personales, vinculación, formación, experiencia fuera y dentro de la entidad, ubicación laboral discriminando la dependencia a la que el personal se encuentra adscrito, el área o proceso en que se desempeña y demás novedades desde el ingreso hasta su retiro.

Se plantea la sistematización de la información del personal, con el fin de mantener actualizada la planta de personal lo que facilita la toma de decisiones desde parámetros

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 10 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

técnicos en acciones como traslados, planes estratégicos de rotación, gestión del conocimiento, entre otros.

Con el fin de mejorar las intervenciones en el Proceso de Gestión del Talento Humano, se propone la identificación de factores claves, consolidando la información necesaria para adelantar la evaluación integral del proceso, para lo cual se propone tener en cuenta los siguientes aspectos:

Eje de intervención – Gestión del Proceso del Talento Humano: En este eje de intervención se contemplan los siguientes factores claves:

- Identificar la coherencia entre plan estratégico de recurso humano y las necesidades detectadas en los diagnósticos.
- Determinar el nivel de participación y el aporte de los jefes inmediatos en el diagnóstico, diseño y ejecución de los planes del recurso humano (PIC, incentivos, etc.)
- Establecer y analizar si las actividades desarrolladas contribuyen a mejorar las capacidades, motivación y desarrollo de los empleados.

Eje de intervención – Manual específico de funciones y competencias: En este eje de intervención se contemplan los siguientes factores claves:

- Contar con un Manual de funciones y Competencias aprobado por junta Directiva, instrumento a través del cual establece las funciones específicas y competencias laborales de los funcionarios que conforman cada uno de los cargos de la planta, así como los requerimientos exigidos para su desempeño.

Eje de intervención – Vinculación e Inducción: En este eje de intervención se contemplan los siguientes factores claves:

- Precisar si las actividades de la inducción y entrenamiento se realizaron de forma oportuna y con la participación de los jefes inmediatos y compañeros de trabajo.

Eje de intervención – Capacitación y desarrollo integral: En este eje de intervención se contemplan los siguientes factores claves:

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 11 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

- Evaluar el proceso de gestión del plan de capacitación: valorar el cumplimiento de sus objetivos y analizar si el plan se ha administrado adecuadamente.
- Determinar el impacto de la capacitación en el desempeño de los servidores y de la entidad.

Eje de intervención – Evaluación del desempeño laboral: En este eje de intervención se contemplan los siguientes factores claves:

- Identificar la población objeto de la evaluación (libre nombramiento y remoción y/o carrera administrativa).
- Analizar los resultados de la evaluación por niveles jerárquicos.
- Comparar los resultados obtenidos con las evaluaciones de los anteriores.
- Identificar la coherencia entre los resultados de la evaluación del desempeño de los servidores con los resultados del desempeño de la Institución.
- Precisar, con base en los resultados de la evaluación las acciones de capacitación que deben adelantarse en la vigencia siguiente.
- Identificar los aspectos en los cuales se debe modificar el instrumento de evaluación con fines de mejoramiento, teniendo en cuenta las directrices establecidas por la CNSC.

Eje de intervención – Bienestar Laboral: En este eje de intervención se contemplan los siguientes factores claves:

- Realizar seguimiento al cumplimiento del plan de bienestar laboral de la Entidad.
- Precisar si se realizaron intervenciones de clima laboral.
- Analizar la contribución de los programas adelantados al mejoramiento de la motivación y relaciones entre los servidores.
- Llevar a cabo programas recreativos y deportivos, sociales, culturales para todos los funcionarios y su familia.

Eje de intervención – Salud y Seguridad en el Trabajo: En este eje de intervención se contemplan los siguientes factores claves:

- Identificar factores de riesgo laboral a los que están expuestos los trabajadores creando programas de autocuidado y velar por su bienestar.

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 12 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

Eje de intervención – Retiro de empleados y desvinculación: En este eje de intervención se contemplan los siguientes factores claves:

- Preparar a los funcionarios próximos a pensionarse, para el cambio de estilo de vida y así facilitar su adaptación, promoviendo la creación de un proyecto de vida, la ocupación del tiempo libre, la importancia de ejercitarse y cuidar su salud, e igualmente alternativas ocupacionales y de inversión; además se les brindará información legal para iniciar el proceso. Actividades a desarrollar: Realización Taller de vida para pre pensionado, Asesoría en pensión para pre pensionado.

## 5.2 ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO DEL PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO

**Estrategia del Proceso de Gestión del Talento Humano.** Mediante la Dimensión del Talento Humano del MIPG, el compromiso del Proceso de Gestión del Talento Humano, es el factor clave para el fortalecimiento y creación de valor público. Para ello, se establecen estrategias que fortalecerán e impactarán a los servidores para alcanzar las metas establecidas en la Entidad.

- **Estrategia de vinculación.** A través de esta estrategia el Proceso de Gestión del Talento Humano, velará por la vinculación del talento humano, de acuerdo a las normas vigentes para el ingreso a las Entidades Públicas, lo que permitirá identificar el candidato con las competencias, los conocimientos técnicos y la vocación de servicio requerido, para articular su desempeño con los objetivos institucionales. Es así que, el procedimiento de vinculación se destacará por su transparencia, legalidad y prontitud, a través del cumplimiento de los procedimientos establecidos, con el fin de ofrecer el personal competente que aporte a la consecución de las metas, en las diferentes áreas del Hospital. Así mismo, se continuará con la estrategia de crecimiento laboral, que consiste en tener en cuenta las hojas de vida según el banco de perfiles interno (aportando al bienestar de los servidores ya vinculados en el Hospital) generando un ambiente de motivación y sentido de pertenencia.
- **Estrategia de Programa de Bienestar y Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo.** A través del programa de Bienestar y el Plan de Seguridad y Salud en el

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 13 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

Trabajo, en el año 2020, se enfocan en los diferentes resultados y recomendaciones. (lineamientos y apoyo con la ARL Colmena, exámenes médicos, evaluación riesgo cardiovascular, encuesta de necesidades de Bienestar y Seguridad y Salud en el Trabajo, encuestas de satisfacción de cliente interno como línea para el desarrollo de actividades, apostando a cuatro iniciativas de intervención que impacten a los servidores: Estilo de vida, puesto de trabajo, salud física, riesgo Psicosocial, continuar con los programas de actividad física, equilibrio de vida, alimentación sana, creación de una imagen de marca de los programas (crear reconocimiento a primera vista), salario emocional, liderazgo en valores, entorno físico, prevención del riesgo (exámenes médicos), con el objetivo de crear en los servidores una cultura del bienestar y Seguridad y Salud en el Trabajo, que incite al compromiso, la disminución de estrés y toma de consciencia de los riesgos de no practicar hábitos de vida saludables, para mejorar los índices de productividad y cumplimiento de resultados para así enaltecer al servidor público. Medir y evaluar el progreso mediante monitoreo de participación.

- Estrategia de Plan Institucional de Capacitación.** Incrementar la capacidad individual y colectiva de los servidores públicos, por medio de los procesos continuos de formación y capacitación generando conocimiento, desarrollo de habilidades, cambio de actitudes, un desempeño eficaz del cargo, desarrollo personal integral y fortalecimiento de la ética del servicio público basada en los principios que rigen la función administrativa, con el fin de contribuir al cumplimiento de la misión y visión institucional y por ende a la mejor prestación de servicios de salud a la comunidad.

En el marco del Decreto 1567 de 1998, los objetivos específicos del Plan Institucional de Capacitación de la E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán son:

1. Identificar las prioridades de formación y capacitación con el apoyo de los diferentes procesos y áreas, teniendo en cuenta los ejes temáticos, normatividad vigente y planes de acción.
2. Apoyar el proceso de mejoramiento continuo de la E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán, mediante cumplimiento del PIC 2020.
3. Contribuir al mejoramiento del desempeño laboral y desarrollo personal de los servidores públicos de la institución a través del programa de formación y capacitación.

**Estrategias:**

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 14 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

1. Capacitación externa: Programas de capacitación no formal o informal con establecimiento públicos o privados legalmente autorizados.
  2. Capacitación interna: Realizada por servidores públicos de la entidad con el fin de transferir el conocimiento propio de la entidad.
  3. Capacitación virtual: Es la realizada interna o externamente mediante uso de las tecnologías de información y comunicación TIC's.
  4. Aprendizaje Colaborativo: Es la realizada por medio de los Proyectos de Aprendizaje en Equipo (PAE) por procesos y subprocesos, para formalizar y sistematizar el conocimiento y la experiencia institucional con el objetivo de divulgar las temáticas abordadas a nivel interno y externo a la entidad.
- **Estrategia Inducción y reinducción.** El programa de inducción - reinducción tiene como objetivo principal construir, desarrollar, fortalecer e incentivar el sentido de pertenencia y de compromiso de las personas con la E.S.E. HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN desde la vinculación a los cargos respectivos. Busca facilitar y fortalecer la integración del empleado a la cultura organizacional, desarrollar habilidades y de servicio público y suministrarle la información necesaria para el mejor conocimiento de la función pública y de la E.S.E. HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN, estimulando el aprendizaje y el desarrollo individual y organizacional, en un contexto metodológico flexible, integral, práctico y participativo. Mediante el programa de inducción - reinducción, la E.S.E. HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN informa, instruye, socializa y hace visibles los valores institucionales, la misión visión, objetivos, procesos y procedimientos de la E.S.E., al igual que sus responsabilidades individuales, sus deberes y derechos, e informarles acerca de las normas y las decisiones tendientes a prevenir y a reprimir la corrupción.
  - **Estrategia de retiro y desvinculación de empleados.** Preparar a los funcionarios próximos a pensionarse, para el cambio de estilo de vida y así facilitar su adaptación, promoviendo la creación de un proyecto de vida, la ocupación del tiempo libre, la importancia de ejercitarse y cuidar su salud, e igualmente alternativas ocupacionales y de inversión; además se les brindará información legal para iniciar el proceso. Actividades a desarrollar: Realización Taller de vida para pre pensionado, Asesoría en pensión para pre pensionado.

	<b>ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO</b>	<b>Cód: GTH-PL-03</b>	<b>Versión: 02</b>
		<b>Fecha: 28/01/2020</b>	<b>Página: 15 de 15</b>
<b>PLAN ESTRATÉGICO DEL TALENTO HUMANO 2020</b>			

## REGISTROS

<b>Código</b>	<b>Nombre</b>	<b>Almacenamiento</b>	<b>Responsable del archivo</b>	<b>Criterios de recuperación</b>	<b>Tiempo de retención</b>

## HISTORIA DE LAS VERSIONES

<b>Versión #</b>	<b>Descripción del cambio</b>	<b>Aprobado</b>	<b>Fecha</b>
01	Elaboración	SI	22-02-2019
02	Actualización vigencia 2020	SI	28-01-2020